

Mais distribuição, mais saúde.



III CONGRESSO NACIONAL DA DISTRIBUIÇÃO FARMACÊUTICA

8 OUT 2025

Lagoas Park | Oeiras

ORADORES

Parceiros

Generis
saúde em primeiro

INFORMA
Business by Data

IQVIA

MINSAIT

Perrigo

STADA

Media Partners

**Marketing
Farmacêutico**

**FARMÁCIA
DISTRIBUIÇÃO**

neifarma
www.neifarma.pt

ASIFA
ASSOCIAÇÃO
DE DISTRIBUIDORES
FARMACÊUTICOS



INDÍCE

Sessão De Abertura	2
PAINEL I - Dinâmica e tendências do mercado farmacêutico europeu e mundial	6
PAINEL II - Valor da distribuição farmacêutica para a economia e a saúde em Portugal	9
PAINEL III - Mais Acesso, Mais Saúde – aproximar o medicamento à população	15
PAINEL IV - Mais Tecnologia, Melhor Serviço – como atuar na era das plataformas e da inteligência artificial	22
PAINEL V - Mais Sustentabilidade, Melhor Futuro – um compromisso inadiável para a distribuição farmacêutica	26
PAINEL VII - Melhor Regulação, Melhor Disponibilidade – otimizar a gestão da cadeia do medicamento	29
Conclusões e Encerramento	36
Media Partners	39
Parceiros	40

09h30–10h00

Sessão de Abertura

Nuno Flora, Presidente da ADIFA

Helder Mota Filipe, Bastonário da Ordem dos Farmacêuticos

Ana Paula Martins, Ministra da Saúde



Sessão de Abertura

Nuno Flora

Presidente da ADIFA

Nuno Flora é Presidente executivo da Associação de Distribuidores Farmacêuticos (ADIFA) desde janeiro de 2022.

Com uma experiência acumulada de mais de vinte anos na área da Saúde e formação na área de Comunicação e Gestão, com MBA pela AESE Business School, lidera a associação que representa as principais empresas de distribuição de medicamentos e produtos de saúde em Portugal.

Participa diretamente na definição da estratégia política, grandes objetivos, planos e projetos do setor da Distribuição Farmacêutica no nosso país e representa a ADIFA perante as entidades externas.

A sua atuação visa o reconhecimento da Distribuição Farmacêutica como serviço de interesse público essencial, o reforço do inegável valor dos distribuidores farmacêuticos na promoção da Saúde Pública e o acesso de todos os cidadãos às mais variadas tecnologias de saúde.



Sessão de Abertura

Helder Mota Filipe

Bastonário da Ordem dos Farmacêuticos

Doutorado em Farmacologia e licenciado em Ciências Farmacêuticas.

Professor associado da Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa, Bastonário da Ordem dos Farmacêuticos, Membro do Conselho Nacional de Ética para as Ciências da Vida, Especialista em Assuntos Regulamentares (Ordem dos Farmacêuticos), Investigador principal do Instituto de Saúde Baseada na Evidência (ISBE). Foi vice-Presidente e Presidente do INFARMED e membro do Conselho de Administração da EMA.

Responsável pela orientação de mais de uma dezena de teses de doutoramento e autor de mais de uma centena de publicações com arbitragem científica.



Sessão de Abertura

Ana Paula Martins

Ministra da Saúde

Ana Paula Martins é doutorada em Farmácia Clínica pela Faculdade de Farmácia de Lisboa, com Mestrado em Epidemiologia pela Faculdade de Ciências Médicas da Universidade Nova de Lisboa e Licenciatura em Ciências Farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa.

Entre dezembro de 2022 e janeiro de 2024 foi Presidente do Conselho de Administração do Centro Hospitalar Universitário Lisboa Norte. Foi subdiretora da Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa (FFUL) para o mandato de 2020-2024, instituição em que desempenhou também durante anos as funções de professora auxiliar no Departamento de Sócio-Farmácia.

Exerceu o cargo de Bastonária da Ordem dos Farmacêuticos entre 2016 e 2022, e presidiu desde 2019 ao Instituto de Saúde Baseada na Evidência (ISBE). Entre 1994 e 2006 foi diretora do Centro de Estudos de Farmacoepidemiologia da Associação Nacional das Farmácias e secretária-geral da Ordem dos Farmacêuticos entre 1989 e 1992.

Foi assessora do Ministro da Educação e do Ministro Adjunto e dos Assuntos Parlamentares entre 1992 e 1994.

10h00 – 10h30

Dinâmica e tendências do mercado farmacêutico europeu e mundial

Keynote speaker

Simon Tottman, Vice President, Global Strategic Partnerships, IQVIA

Moderação

Rui Carrington, Direção da ADIFA



**Dinâmica e tendências do mercado
farmacêutico europeu e mundial**

Rui Carrington

Direção da ADIFA

Rui Carrington é licenciado em Administração e Gestão de Empresas e possui uma carreira de mais de quatro décadas no setor da distribuição farmacêutica, com forte presença tanto ao nível empresarial como associativo.

Entre setembro de 1982 e janeiro de 1995, integrou o Conselho de Administração da Castilho & Companhia, marcando o início de um percurso ligado à gestão estratégica e operacional de empresas do setor da saúde. Em janeiro de 1995 assumiu o cargo de CEO da OCP Portugal, função que manteve durante as sucessivas fases de transformação da empresa, incluindo a sua integração na Celesio AG, na McKesson Corporation e, mais recentemente, no grupo Phoenix.

No plano associativo, é membro da Direção da ADIFA – Associação de Distribuidores Farmacêuticos desde 2017, e integra desde 2002 a Direção do GIRP – European Healthcare Distribution Association.



**Dinâmica e tendências do mercado
farmacêutico europeu e mundial**

Simon Tottman

**Vice President, Global Strategic Partnerships,
IQVIA**

Simon Tottman é Vice-Presidente, na sede de Londres da IQVIA, onde lidera o departamento de Parceiros Estratégicos e Relações com Fornecedores da IQVIA.

Ingressou na IQVIA em 2010 e, desde então, desempenhou funções nas áreas de consultoria, vendas e cadeia de abastecimento. No seu cargo atual, é responsável pela coordenação do relacionamento da IQVIA com parceiros da cadeia de fornecimento e associações do setor a nível europeu.

Integra a equipa de coordenação da região EMEA da IQVIA.

10h30 – 11h30

Valor da distribuição farmacêutica para a economia e a saúde em Portugal

Moderação

Miguel Silvestre, Direção da Adifa

Participantes

Carlos Cruz, Life Sciences & Health Care Sector Leader, Chairman Deloitte Portugal

Ema Paulino, Presidente da ANF – Associação Nacional das Farmácias

Luís Abrantes, CEO da Generis Farmacêutica

Paulo Teixeira, Diretor Geral da Pfizer Portugal



**Valor da distribuição farmacêutica
para a economia e a saúde
em Portugal**

Miguel Silvestre

Direção da ADIFA

Miguel Silvestre é licenciado em Ciências Farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra. Iniciou o seu percurso profissional na Farbeira (atual Plural+Udifar), tendo depois enveredado pelo setor da farmácia comunitária. Durante esse período, assumiu também funções de destaque associativo, tendo sido delegado de Círculo da Associação Nacional das Farmácias (ANF) e formador na área de Formação Contínua da ANF.

Regressou posteriormente à distribuição farmacêutica, liderando atualmente o Conselho de Administração da Plural+Udifar. Paralelamente, tem-se destacado em projetos empresariais e associativos de relevo nacional, sendo cofundador da Bluepharma, Presidente do Conselho Farmacêutico Nacional da Ordem dos Farmacêuticos e Presidente do MONAF – Montepio Nacional da Farmácia – Associação de Socorros Mútuos.

No âmbito da ADIFA – Associação de Distribuidores Farmacêuticos, Miguel Silvestre é membro da Direção representando a Plural+Udifar.



**Valor da distribuição farmacêutica
para a economia e a saúde
em Portugal**

Carlos Cruz

**Life Sciences & Health Care Sector Leader,
Chairman Deloitte Portugal**

Carlos Cruz é Chairman da Deloitte Portugal e líder da indústria de Life Sciences & Health Care, onde tem impulsionado a transformação digital e a adoção de tecnologias emergentes no setor da saúde.

Com mais de 30 anos de experiência, tem trabalhado com empresas farmacêuticas, hospitais e organizações de saúde no desenvolvimento de estratégias de inovação centradas no paciente, recorrendo à inteligência artificial, análise de dados e soluções digitais.

É também um dos promotores da visão “Future of Health”, que antecipa um ecossistema de saúde mais personalizado, preventivo e sustentável. A sua liderança destaca-se pela capacidade de alinhar os desafios regulatórios e clínicos com oportunidades de crescimento e impacto social, promovendo modelos mais inclusivos e colaborativos. Licenciado em Gestão pelo ISEG, é Revisor Oficial de Contas desde 2012 e um dos rostos mais ativos da Deloitte no debate sobre o futuro da saúde em Portugal e na Europa.



**Valor da distribuição farmacêutica
para a economia e a saúde
em Portugal**

Ema Paulino

**Presidente da ANF – Associação Nacional
das Farmácias**

Ema Paulino é farmacêutica comunitária na farmácia de que é proprietária em Almada, Portugal. É atualmente Diretora Geral e Coordenadora Profissional e Científica da Ezfy.

É Presidente da Associação Nacional das Farmácias (ANF) desde junho 2021. Foi membro da Direção Nacional da Ordem dos Farmacêuticos (OF), até junho 2021, Presidente da Secção de Lisboa e da Região Sul da OF entre 2012 e 2019, e membro da Direção da ANF entre 2003 e 2012.

Foi até setembro 2021 membro do Comité Executivo enquanto Secretária Profissional da Federação Internacional Farmacêutica (FIP), tendo sido anteriormente CEO interina, Vice-Presidente e Secretária da Secção de Farmácia Comunitária, e Presidente e Coordenadora de Projetos do Grupo de Jovens Farmacêuticos da mesma instituição.



**Valor da distribuição farmacêutica
para a economia e a saúde
em Portugal**

Luís Abrantes

CEO da Generis Farmacêutica

Atualmente CEO da Generis Farmacêutica SA, Luís Abrantes conta com mais de 30 anos de experiência profissional, dos quais mais de 20 em liderança estratégica no setor farmacêutico e industrial. Desde abril de 2020, lidera a Generis, desempenhando um papel central na sua ascensão e consolidação da posição de liderança no mercado nacional e na promoção do acesso sustentável à saúde.

Durante a sua carreira na indústria farmacêutica, destacou-se como CFO do Grupo Teva Portugal (Teva/Ratiopharm/Mepha) durante mais de 8 anos, após ter liderado a área financeira da Ratiopharm Portugal por quase 6 anos. A sua experiência abrange também uma década na 3Suisse, onde assumiu responsabilidades de direção nas áreas Financeira, Recursos Humanos, Tecnologias de Informação e Cadeia de Abastecimento.

Teve ainda uma participação ativa no desenvolvimento de políticas de equidade no acesso ao medicamento, tendo sido Vice-presidente da EQUALMED – Associação Portuguesa de Medicamentos pela Equidade em Saúde e contribuindo para o diálogo institucional e técnico sobre temas estruturantes do setor.

Iniciou a sua carreira em auditoria e consultoria na Arthur Andersen & Co., e desde então tem-se afirmado como um líder com forte orientação estratégica, foco em resultados e capacidade de mobilizar equipas em contextos de exigência e transformação.



**Valor da distribuição farmacêutica
para a economia e a saúde
em Portugal**

Paulo Teixeira

Diretor Geral da Pfizer Portugal

Com mais de 30 anos de experiência na indústria farmacêutica, Paulo Teixeira é, desde 2016, o Diretor-Geral da Pfizer Portugal.

Licenciado em Sociologia e detentor de um Executive MBA, tem vindo a assumir, desde 2005, a direção de diferentes áreas de negócio na Companhia. É ainda Vice-Presidente da Direção da APIFARMA (Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica), Membro da Direção e Presidente da Comissão de Saúde da Câmara de Comércio Americana em Portugal (AmCham Portugal) e membro do Conselho para a Saúde e Bem-Estar da CIP (Confederação Empresarial de Portugal).

12h00 – 13h00

Mais Acesso, Mais Saúde – aproximar o medicamento à população

Moderação

João Paulo Sotana, Direção da ADIFA

Participantes

Álvaro Almeida, Diretor Executivo do SNS

Carlos Alves, Vice-presidente do Conselho Diretivo do INFARMED, I.P.

Humberto Martins, Presidente da Secção Regional do Sul e Regiões Autónomas da Ordem dos Farmacêuticos

Raquel Chantre, Vice-Presidente da Direção da APAH

Jaime Melancia, Presidente da Direção da Plataforma Saúde em Diálogo



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

João Paulo Sotana

Direção da ADIFA

João Paulo Sotana, Licenciado em Gestão de Marketing pelo IPAM, Pós-graduado em Consumo, Mercados e Consumidores pelo INDEG-ISCTE, com formação no Programa Doutoral em Comunicação Social pela Universidad Complutense de Madrid e Certificado em Liderança Contextual pelo IMD, concluiu o Programa de Gestão Avançada AMP, além do programa “Da Exportação à Internacionalização”.

Exerceu cargos executivos em várias empresas, destacando-se o de Diretor Geral nos Laboratórios Azevedos, na GSK Consumer Healthcare, o mesmo acontecendo na Boots Healthcare.

Sempre ligado ao setor farmacêutico, foi membro da Apifarma OTC e da ANEFP, tendo participado no lançamento e desenvolvimento de distintas marcas. Lecionou ainda Marketing na Pós-Graduação em Comunicação e Marketing na Indústria Farmacêutica na ESCS.

Desde dezembro de 2024, é Administrador Executivo e CEO da Alliance Healthcare Portugal, e membro da ADIFA.



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

Álvaro Almeida

Diretor Executivo do SNS

Doutorado em Economia pela London School of Economics and Political Science (1998), mestre (1994) e licenciado (1987) em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto (FEP), é professor associado da FEP desde 2004, onde leciona desde 1987, sendo responsável por unidades curriculares nas áreas de Economia da Saúde e de Economia e Finanças Públicas. Integra o conselho científico da faculdade e as comissões científicas do mestrado em Gestão e Economia de Serviços de Saúde.

Professor convidado na Porto Business School (desde 2009), onde é diretor da pós-graduação em Gestão e Direção de Serviços de Saúde.

É investigador integrado do CEF.UP - Center for Economics and Finance at Universidade do Porto, membro do Editorial Board da revista Health Policy, autor ou coautor de 16 publicações indexadas na Scopus e consultor na área da economia, gestão e políticas de saúde, tendo coordenado vários estudos para instituições públicas e privadas e colaborado como analista de assuntos económicos e de política de saúde em vários programas de rádio e televisão.

Anteriormente foi (entre outros): Deputado à Assembleia da República (2019-2022); vereador sem pelouro da Câmara Municipal do Porto (2017-2021); presidente do conselho diretivo da Administração Regional de Saúde do Norte (2015-2016); presidente do Agrupamento Científico de Economia da FEP (2011-2015); diretor do mestrado em Gestão e Economia de Serviços de Saúde da FEP (2010-2015 e 2016-2019); presidente do conselho diretivo da Entidade Reguladora da Saúde (2005-2010); economista do Fundo Monetário Internacional (1997-2000).



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

Carlos Alves

**Vice-presidente do Conselho Diretivo
do INFARMED, I.P**

Carlos Alves é Professor Associado com Habilitação na Faculdade de Economia da Universidade do Porto (FEP-UP), onde concluiu a licenciatura em Economia (1990), o mestrado (1996) e o doutoramento na mesma área (2004), tendo obtido a agregação em Gestão em 2019. O seu percurso académico reflete uma ligação contínua à FEP, onde desenvolveu atividade docente e investigadora em áreas centrais da economia e gestão.

Na FEP, é responsável por unidades curriculares nas áreas de Economia da Saúde e Economia e Finanças Públicas, integrando ainda o Conselho Científico da faculdade. Participa ativamente em programas de ensino pós-graduado, sendo membro das comissões científicas do Mestrado em Uma Saúde e do Mestrado em Gestão e Economia de Serviços de Saúde, reforçando a sua ligação ao setor da saúde através da formação de novos quadros.

Para além da atividade académica, desempenhou funções de relevo em várias instituições nacionais ligadas à regulação e supervisão. Foi membro do Conselho de Administração da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) em diferentes mandatos, integrou o Comité de Auditoria do Instituto Nacional de Estatística (INE), bem como os órgãos de governo da Associação Portuguesa de Analistas Financeiros e do Instituto Português de Governança Corporativa. Desde 2015, exerce ainda funções como Presidente do Conselho Científico da Porto Business School e Diretor do Doutoramento em Business and Management Studies.



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

Humberto Martins

**Presidente da Secção Regional do Sul e Regiões
Autónomas da Ordem dos Farmacêuticos**

Licenciado em Ciências Farmacêuticas pela Universidade de Coimbra, MBA pela AESE, pós-graduado em Gestão Farmacêutica, Administração Hospitalar (parte curricular) e Alta Direcção em Saúde (PADIS), por Universidade Católica, Escola Nacional de Saúde Pública e AESE.

Consultor independente em estratégia, organização e gestão aplicadas à área farmacêutica e da saúde.

Presidente da Direção Regional Sul e Regiões Autónomas da Ordem dos Farmacêuticos desde fevereiro de 2025.

Anteriormente desempenhou funções Executivas, Assessoria, Direção e Administração em Associação Nacional das Farmácias, Genomed, Infosaúde, Ministério da Saúde, Gilead Sciences, Ordem dos Médicos e Ordem dos Farmacêuticos.

Membro de diversos grupos de trabalho e comissões oficiais em saúde e política do medicamento. Integra atualmente o Grupo de Trabalho de Acompanhamento do Plano de Emergência e Transformação da Saúde no Ministério da Saúde e coordena o Grupo de Trabalho do Medicamento e Ambiente na Ordem dos Farmacêuticos. É diretor do Laboratório da Longevidade da AESE Business School.



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

Raquel Chantre

Vice-Presidente da Direção da APAH

Raquel Chantre é Administradora Hospitalar e Vice-Presidente da Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (APAH), contribuindo para o desenvolvimento da gestão em saúde e valorização dos administradores hospitalares em Portugal.

Atualmente é Assessora do Conselho de Administração da Unidade Local de Saúde São José, E.P.E., onde lidera projetos nas áreas de transformação organizacional, integração de cuidados, inovação tecnológica, sustentabilidade e gestão da mudança.

Com mais de uma década de experiência, iniciou a sua carreira no setor privado, nas áreas de Public Affairs e Market Access. No setor público, desempenhou funções em áreas clínicas críticas como a Farmácia Hospitalar, a Urgência e os Cuidados Intensivos.

Detém formação avançada em gestão em saúde, com o Curso de Especialização em Administração Hospitalar (ENSP-NOVA) e uma pós-graduação em Digital Health, com especialização em liderança estratégica para a inovação (ENSP-NOVA/NOVA-IMS). Participa regularmente como oradora em fóruns nacionais e internacionais na área da saúde.



**Mais Acesso, Mais Saúde
– aproximar o medicamento
à população**

Jaime Melancia

**Presidente da Direção da Plataforma Saúde
em Diálogo**

Jaime Melancia é Presidente da Direção da PSO Portugal – Associação Portuguesa da Psoríase desde 2016 e lidera a Plataforma Saúde em Diálogo desde o início de 2024. Integra o Conselho Consultivo da Entidade Reguladora da Saúde (ERS) e o Conselho Superior da Convenção Nacional da Saúde.

A nível internacional, é membro da Direção da IFPA (International Federation of Psoriatic Disease Associations) e também membro da direção da EUOPSO (federação europeia das associações de psoríase). Integra também o conselho consultivo da World Skin Health Coalition em representação da Europso.

Formado em Engenharia Eletrotécnica pelo Instituto Superior Técnico (IST), com vasta experiência no setor das Tecnologias de Informação e Comunicação, com especialização em sistemas de videoconferência.

14h30 – 15h00

Mais Tecnologia, Melhor Serviço – como atuar na era das plataformas e da inteligência artificial

Keynote speakers

Inês de Castro Alves, Senior Manager Capgemini Portugal

Carolina Conduto, Manager Capgemini Portugal

Moderação

Helder Mesquita, Direção da ADIFA



**Mais Tecnologia, Melhor Serviço
– como atuar na era das plataformas
e da inteligência artificial**

Helder Mesquita

Direção da ADIFA

Helder Mesquita, membro da Direção da ADIFA, é licenciado em Ciências Farmacêuticas pela Universidade do Porto e Mestre em Sistemas Informáticos pela Universidade do Minho.

Tem ainda um Executive MBA pela AESE Business School. Iniciou o seu percurso profissional na farmácia comunitária e continua a ter um forte contributo na área. Atualmente é Diretor Técnico e proprietário de farmácia.

Foi também Diretor Executivo da FirstPharma, SA durante 4 anos e, atualmente, é Presidente do Conselho de administração da cooperativa Cooprofar.



**Mais Tecnologia, Melhor Serviço
– como atuar na era das plataformas
e da inteligência artificial**

Inês de Castro Alves

Senior Manager na Capgemini Portugal

Inês de Castro Alves possui mais de sete anos de experiência no setor de Healthcare & Life Sciences e em consultoria de gestão. Ao longo da sua carreira, tem participado em múltiplos projetos nacionais e internacionais, envolvendo áreas estratégicas para a inovação, a eficiência organizacional e a transformação digital em saúde.

Com formação de base em Medicina Dentária e uma especialização avançada em gestão (MBA), alia o conhecimento clínico a competências de consultoria e análise estratégica, o que lhe permite atuar de forma transversal entre a dimensão técnica e a dimensão de gestão no setor da saúde.



**Mais Tecnologia, Melhor Serviço
– como atuar na era das plataformas
e da inteligência artificial**

Carolina Conduto

Manager na Capgemini Portugal

Carolina Conduto é Manager na Capgemini Portugal, com mais de seis anos de experiência em consultoria tecnológica e de negócio. Ao longo da sua carreira, colaborou em projetos de transformação digital, migração de dados, otimização de processos e gestão da mudança, apoiando organizações em diferentes setores na definição e implementação de soluções inovadoras.

Com experiência consolidada tanto em clientes nacionais como internacionais, tem contribuído para iniciativas estratégicas que visam aumentar a eficiência operacional e acelerar a adoção de novas tecnologias, reforçando a competitividade e a sustentabilidade dos negócios.

15h00 – 15h30

Mais Sustentabilidade, Melhor Futuro – um compromisso inadiável para a distribuição farmacêutica

Moderação

Filipa Fixe Santos, Diretora de Healthcare da KPMG

Moderação

Helder Mesquita, Direção da ADIFA



**Mais Sustentabilidade, Melhor Futuro
– um compromisso inadiável para
a distribuição farmacêutica**

Helder Mesquita

Direção da ADIFA

Helder Mesquita, membro da Direção da ADIFA, é licenciado em Ciências Farmacêuticas pela Universidade do Porto e Mestre em Sistemas Informáticos pela Universidade do Minho.

Tem ainda um Executive MBA pela AESE Business School. Iniciou o seu percurso profissional na farmácia comunitária e continua a ter um forte contributo na área. Atualmente é Diretor Técnico e proprietário de farmácia.

Foi também Diretor Executivo da FirstPharma, SA durante 4 anos e, atualmente, é Presidente do Conselho de administração da cooperativa Cooprofar.



**Mais Sustentabilidade, Melhor Futuro
– um compromisso inadiável para
a distribuição farmacêutica**

Filipa Fixe Santos

Diretora de Healthcare da KPMG

Filipa Fixe Santos é Engenheira Química, com Mestrado em Engenharia Bioquímica e Doutoramento em Biomedicina, centrado no desenvolvimento de DNA chips com endereçamento eletrónico para deteção de mutações genética. Possui formação executiva em Gestão e Liderança pela Católica Lisbon School of Business & Economics e concluiu recentemente o Singularity University Innovation Program on Exponential Medicine.

A sua experiência profissional abrange o governo, a indústria e organizações internacionais, com foco em estratégia de alto nível e execução. Ao longo da carreira, colaborou com a Comissão Europeia, o EIT Health, a Organização Mundial de Saúde, empresas multinacionais e governos, reforçando o seu perfil internacional e multidisciplinar.

Atualmente, lidera a divisão de Healthcare & Life Sciences da KPMG Portugal. Entre 2016 e 2023 foi diretora e membro executivo do Conselho de Administração da Glintt, onde liderou a unidade de negócio de Healthcare. Com mais de 15 anos de experiência em contextos B2B e B2C, desenvolveu competências em desenvolvimento de negócio, inovação, definição estratégica e implementação de projetos, com provas dadas em gestão, tecnologia, ciências da vida, medtech e setor público. Antes disso, integrou o grupo Portugal Telecom (atual Altice), entre 2005 e 2016, com funções nas áreas de serviços públicos, saúde e TIC.



15h30 – 16h30

Melhor Regulação, Melhor Disponibilidade – otimizar a gestão da cadeia do medicamento

Moderação

Hugo Ramos, Direção da ADIFA

Moderação

Monica Dias, Head of Supply and Availability of Medicines and Medical Devices da EMA

Nuno Simões, Diretor da Unidade de Gestão de Disponibilidade e para o Sistema de Saúde do INFARMED, I.P.

Ema Paulino, Presidente da ANF – Associação Nacional das Farmácias

João Almeida Lopes, Presidente da APIFARMA – Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica

Alexandre Guedes da Silva, Presidente da Direção da Sociedade Portuguesa de Esclerose Múltipla



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

Hugo Ramos

Direção da ADIFA

Hugo Ramos é Mestre em Ciências Farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa. Complementou a sua formação académica com uma pós-graduação em Gestão de Farmácia e formação executiva em Marketing e Vendas, ambas realizadas na Católica Lisbon School of Business & Economics, bem como um Executive MBA pela AESE Business School.

Com quase 20 anos de experiência no setor farmacêutico, Hugo Ramos especializou-se na área de distribuição farmacêutica nos últimos 10 anos, acumulando uma sólida experiência no setor. O seu percurso profissional inclui posições de relevo em organizações como a Glintt Global, Associação Nacional das Farmácias e Alliance Healthcare Portugal.

Atualmente, Hugo Ramos exerce funções como Diretor Geral da Empifarma, cargo que ocupa desde maio de 2024, liderando a empresa na área de distribuição farmacêutica em Portugal.



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

Monica Dias

**Head of Supply and Availability of Medicines
and Medical Devices da EMA**

Monica Dias é, desde outubro de 2021, responsável pela área de Abastecimento e Disponibilidade de Medicamentos e Dispositivos Médicos na EMA e preside ao Grupo de Trabalho sobre Faltas de Medicamentos (Medicine Shortages SPOC Working Party).

Licenciou-se em Ciências Farmacêuticas em Lisboa, Portugal, doutorou-se na Cardiff University e ingressou na Agência Europeia de Medicamentos (EMA), o organismo regulador da União Europeia, em 2004.

Após dez anos no Gabinete de Qualidade, passou em 2013 a Principal Policy and Crisis Coordinating Officer no gabinete do Diretor Executivo Adjunto, onde coordenou a preparação operacional do Brexit, incluindo aspetos logísticos e de distribuição, avaliando o seu impacto sobre os medicamentos autorizados centralmente.

Entre novembro de 2016 e dezembro de 2024, foi copresidente do Grupo de Trabalho conjunto HMA/EMA sobre a disponibilidade de medicamentos. Durante a pandemia de COVID-19, coordenou atividades na EMA, em articulação com as autoridades nacionais competentes, para responder às faltas de medicamentos em toda a Europa. Posteriormente, assumiu a responsabilidade pela implementação do Mandato Alargado da EMA (Regulamento 2022/123) na área das faltas de medicamentos e dispositivos médicos.



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

Nuno Simões

**Diretor da Unidade de Gestão de Disponibilidade
e para o Sistema de Saúde do INFARMED, I.P.**

Nuno Simões é Diretor da Unidade de Gestão da Disponibilidade e para o Sistema de Saúde do INFARMED – Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P., onde lidera projetos interinstitucionais com impacto direto na garantia de acesso e disponibilidade de medicamentos em Portugal.

Licenciado em Relações Internacionais pela Universidade Lusíada (1997), é Mestre em Ciência Política pela Universidade de Genebra (1999) e concluiu pós-graduações em Estudos Europeus na Universidade Católica Portuguesa (2011), em Direito e Economia da Saúde e do Medicamento na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (2021) e em Formação Avançada para Dirigentes Intermédios no ISCTE (2025). Frequentou ainda o Curso de Defesa Nacional no Instituto de Defesa Nacional (2019) e o Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde – PADIS na AESE Business School (2021).

Entre 2018 e 2020, representou o Ministério da Saúde no Comité de Proteção Social do Conselho da União Europeia. Anteriormente, coordenou o Núcleo de Assessoria Executiva, Comunicação e Informação da Administração Central do Sistema de Saúde (2014–2020), tendo sido também assessor do Conselho Diretivo do INFARMED e membro do Secretariado Permanente dos Chefes das Agências de Medicamentos da União Europeia.

O seu percurso combina experiência nacional e europeia em regulação, políticas de saúde e cooperação institucional, contribuindo para a resiliência do sistema de saúde português.



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

Ema Paulino

**Presidente da ANF – Associação Nacional
das Farmácias**

Ema Paulino é farmacêutica comunitária na farmácia de que é proprietária em Almada, Portugal. É atualmente Diretora Geral e Coordenadora Profissional e Científica da Ezfy.

É Presidente da Associação Nacional das Farmácias (ANF) desde junho 2021. Foi membro da Direção Nacional da Ordem dos Farmacêuticos (OF), até junho 2021, Presidente da Secção de Lisboa e da Região Sul da OF entre 2012 e 2019, e membro da Direção da ANF entre 2003 e 2012.

Foi até setembro 2021 membro do Comité Executivo enquanto Secretária Profissional da Federação Internacional Farmacêutica (FIP), tendo sido anteriormente CEO interina, Vice-Presidente e Secretária da Secção de Farmácia Comunitária, e Presidente e Coordenadora de Projetos do Grupo de Jovens Farmacêuticos da mesma instituição.



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

João Almeida Lopes

**Presidente da APIFARMA – Associação Portuguesa
da Indústria Farmacêutica**

João Almeida Lopes é Presidente da Direcção da APIFARMA – Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica, desde 2007, e Diretor-geral e Presidente do Grupo Medinfar desde 1990.

Desde Abril de 2014 tem desempenhado as funções de Vice-Presidente da Direcção e do Conselho Geral da CIP, onde tem dinamizado a atividade do Conselho Estratégico Nacional da Saúde.

Em Março de 2017 foi eleito Vice-Presidente da Direcção do Health Cluster Portugal.

Entre 1996 e 2011 foi Vice-Presidente e Presidente da Direcção do IBET – Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica e, desde 2008, desempenha o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Genibet Biopharmaceuticals, S.A..

Licenciado em Finanças pelo Instituto Superior de Economia, em Lisboa, em 1973, João Almeida Lopes assumiu ainda as funções de Controller de Projectos no GAS – Gabinete da Área de Sines, de Auditor Interno nos CTT, de Auditor Interno e responsável do Departamento Financeiro de Sines na CNP – Companhia Nacional de Petroquímica, E.P. e de Director-Geral do Laboratório Farmofer, S.A.



**Melhor Regulação,
Melhor Disponibilidade – otimizar
a gestão da cadeia do medicamento**

Alexandre Guedes da Silva

**Presidente da Direção da Sociedade Portuguesa
de Esclerose Múltipla**

Alexandre Guedes da Silva, natural do Algarve, com 60 anos, foi diagnosticado com Esclerose Múltipla aos 44 anos de idade e é atualmente o Presidente da Sociedade Portuguesa de Esclerose Múltipla (SPEM). Licenciado em Engenharia Naval pelo Instituto Superior Técnico, onde foi investigador e docente durante mais de uma década, dedicou-se também ao empreendedorismo, participando no desenvolvimento de vários projetos e liderando equipas. Apostou ainda na produção de conteúdos para televisão e multimédia, experiência que o levou a colaborar durante dez anos na Universidade Lusíada de Lisboa, no curso de Comunicação e Multimédia.

O desporto tem sido outra das suas grandes paixões. Trabalhou na gestão desportiva durante mais de uma década, primeiro no Ginásio Fixação do IST e depois no Centro de Atividade Física e Recreação (CEDAR) da Universidade Técnica de Lisboa. Foi dirigente voluntário em vários clubes e na Federação Portuguesa de Orientação, ajudando a organizar dezenas de eventos amadores, sobretudo nas áreas da aventura e da orientação.

Nos últimos anos da sua carreira na função pública, integrou equipas de apoio à gestão de reitores universitários e colaborou nos serviços sociais de apoio aos estudantes. Hoje, procura colocar toda esta experiência ao serviço da SPEM, defendendo os doentes e promovendo a sua dignidade. Assume-se como um Patient Advocate ativo e interventivo, empenhado em encontrar soluções para os problemas que afetam a comunidade de pessoas com Esclerose Múltipla.

16h30 – 17h00

Conclusões e Encerramento

Nuno Flora, Presidente da ADIFA – Associação de Distribuidores Farmacêuticos
Érica Viegas, Vogal do Conselho Diretivo do INFARMED, I.P.



Conclusões e Encerramento

Nuno Flora

Presidente da ADIFA

Nuno Flora é Presidente executivo da Associação de Distribuidores Farmacêuticos (ADIFA) desde janeiro de 2022.

Com uma experiência acumulada de mais de vinte anos na área da Saúde e formação na área de Comunicação e Gestão, com MBA pela AESE Business School, lidera a associação que representa as principais empresas de distribuição de medicamentos e produtos de saúde em Portugal.

Participa diretamente na definição da estratégia política, grandes objetivos, planos e projetos do setor da Distribuição Farmacêutica no nosso país e representa a ADIFA perante as entidades externas.

A sua atuação visa o reconhecimento da Distribuição Farmacêutica como serviço de interesse público essencial, o reforço do inegável valor dos distribuidores farmacêuticos na promoção da Saúde Pública e o acesso de todos os cidadãos às mais variadas tecnologias de saúde.



Conclusões e Encerramento

Érica Viegas

Vogal do Conselho Diretivo do INFARMED, I.P.

Érica Rodrigues Viegas é licenciada em Ciências Farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa (FFUL), concluindo em 2003, e tornou-se especialista em Farmácia Hospitalar, certificada pela Ordem dos Farmacêuticos, em 2011. Desde julho de 2022, desempenha funções como Vogal do Conselho Diretivo do INFARMED – Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.

Ao longo da sua carreira no Hospital de São Francisco Xavier (agora integrado no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, E.P.E.), entre 2012 e 2022 foi coordenadora dos Serviços Farmacêuticos, acumulando diversas responsabilidades técnicas e de gestão. Entre estas, destacam-se: Secretária Técnica da Comissão de Farmácia e Terapêutica, membro do Grupo de Apoio à Prescrição de Antimicrobianos, da Comissão de Qualidade e Segurança, do Grupo Local de Prevenção e Controlo de Infecção e Resistência aos Antimicrobianos, da Comissão de Gestão do Risco (2010–2017) e da Qualidade dos Serviços Farmacêuticos (2009–2018).

Paralelamente, integra o corpo docente convidado na FFUL desde 2014 e desde 2018 exerce funções na Comissão de Ética de Investigação com Seres Humanos (CEISH) daquela faculdade. Também colaborou com o Registo Oncológico Nacional (RON) e investiu no seu desenvolvimento profissional através de formação especializada, incluindo cursos em administração hospitalar, gestão para farmacêuticos hospitalares e farmácia clínica.



III
CONGRESSO
NACIONAL
DA DISTRIBUIÇÃO
FARMACÊUTICA

MEDIA PARTNERS

**Marketing
Farmacêutico**
MARKETING E VENDAS NO SETOR FARMACÊUTICO

**FARMÁCIA
DISTRIBUIÇÃO**
Revista Profissional da Farmácia

netfarma
PORTAL DOS PROFISSIONAIS DO SETOR FARMACÊUTICO
www.netfarma.pt

III
CONGRESSO
NACIONAL
DA DISTRIBUIÇÃO
FARMACÊUTICA

PARCEIROS


Generis[®]
Saúde em primeiro

INFORMA
Business by Data

 **IQVIA**

 **MINSAIT**


STADA


Perrigo[®]



ASIFA

ASSOCIAÇÃO
DE DISTRIBUIDORES
FARMACÊUTICOS

